**שילוב חיילי העתודה האקדמית בצה"ל**

**דוח 58א'**

**הגופים המבוקרים: צבא ההגנה לישראל; משרד הביטחון**

**ליקוי**

1. הצורך במיפוי של התפקידים שבהם יוצבו העתודאים הועלה כבר משנת 2000 על ידי נציב קבילות החיילים ובמחקרים שנערכו בצה"ל ; כמו כן, במהלך הכנת תכנית רה שנתית (תר"ש) עתודאים 2002 מופו התפקידים שבהם יוצבו העתודאים. למרות זאת, לא עוגנו תפקידים אלה ככלל בתקנים, כדי להבטיח את מיצוים המקצועי המיטב של העתודאים בשירות בצה"ל . נמצא גם, כי בשנתיים האחרונות הוצבו עתודאים לא תמיד לפי תוצאות מיפוי התפקידים שנעשה במהלך הכנת תר"ש עתודאים 2002 .

**ליקוי**

4. לפי מדיניות אגף משאבי אנוש, על כ80%- עד כ90%- מהעתודאים לעבור קורס קצינים . כ-40% ששירתו בצה"ל בינואר 2007 בשירות חובה או בשלוש השנים הראשונות לשירות הקבע, לא הוסמכו לקצונה. כך, לא מומשה במלואה המדיניות שנקבעה, ונפגע המיצוי הפוטנציאלי מהשילוב של תרומתו המקצועית של העתודאי, בעקבות רכישת ההשכלה האקדמית, ושל תרומתו בעקבות הכשרתו והסמכתו כקצין.

**מעקב**

**צבא ההגנה לישראל**

4. תיקון לפקודת מטכ"ל 32.0220 לגבי עתודאים שלא השלימו את כל חובותיהם לתואר ראשון פורסם בספטמבר 2009 .